

# PROCESO DE ELECCIÓN DE RECTORÍA 2024-2027



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO



DR. MANUEL TOLEDANO AYALA

---

RESUMEN  
**PLAN DE TRABAJO**  
2024-2027

## Síntesis Ejecutiva del Plan de Trabajo

El presente plan de trabajo, nace del diálogo con universitarias y universitarios de todas las unidades académicas, partiendo de un ejercicio autocrítico que pretende identificar aquellas áreas de oportunidad que deben ser atendidas y que impactan directamente en la formación de nuestras y nuestros estudiantes como eje central, en la investigación que se realiza en todas las áreas disciplinares, en la dignificación de las condiciones laborales de nuestros docentes y administrativos, así como las modificaciones necesarias en la estructura administrativa, entre otras, que nos permitan tener una universidad humana, fuerte, sólida, comprometida con su comunidad y con la sociedad.

La visión de este proyecto está articulada en tres ejes principales:

**Universidad justa, equitativa y solidaria.** Dignificar las condiciones de estudio de las y los estudiantes, dignificar las condiciones de trabajo de nuestras y nuestros docentes y personal administrativo, es dignificar a nuestra universidad. Generar condiciones que permitan equilibrar la inequidad económica y social de la comunidad hace de nuestra institución una universidad justa y socialmente responsable.

**Excelencia académica con compromiso social.** La formación de profesionistas de excelencia que estén a la altura no solo de la demanda del mercado laboral sino de la comprensión crítica de los procesos y tendencias de desarrollo en cada uno de los campos disciplinares que componen nuestras áreas de incidencia.

**Administración eficiente, transparente y participativa.** La universidad no se dirige desde el escritorio se dirige desde el aula, el laboratorio, la biblioteca, el pasillo, ahí donde la condición universitaria se expresa y se vuelve experiencia de vida. Indudablemente la buena administración es indispensable, para organizar y hacer efectivas las funciones universitarias.